



د قران کریم او نبوي احاديثو په رڼا کې د پلان جوړونې عملي

بیلگې

پوهنیار عبدالملطوب راسخ^۱، پوهنیار حضرت علی خلیلی^۲، استاد روف الله همت^۳

^{۱،۲} اسلامي ثقافت څانگه، شرعیات پوهنځی، لغمان پوهنتون

^۳ نوره لیس، د لغمان ولایت معارف ریاست

ایمیل: Abdulmutalib.rasikh@gmail.com

لنډیز

د اسلام مبارک دین د ژوند ټولو برخو ته نظر کوي، انساني حاجات په نظر کې نیسي، دا چې اسلام یو تام، عام او شامل نظام دی له همدې امله په دې نظام کې پلان جوړونې ته اړتیا لیدل کېږي، تر څو وخت په وخت د خپلو کړنو لپاره پلان جوړ کړل شي، ددې څېړنې اساسي موخه په اسلامي شریعت کې د پلان جوړونې بیلگې ده، چې په دوو اهدافو مشتمل ده: د قران کریم په رڼا کې د پلان جوړونې بیلگې او نبوي احاديثو په رڼا کې د پلان جوړونې بیلگې څېړل دي، ددې څېړنې تگلاره کتابتوني انتخاب شوې ده، په دې برخه کې د ۲۰ منابعو څخه گټه اخیستل شوې ده، تر ډېره د المکتبه الشاملې، خادم الحرمین الشریفین څخه گټه پورته شوې ده، همدا راز د انټرنیټ په برخه کې یو شمېر ساینټونو څخه او له موضوعي تحلیل څخه پکې استفاده شوې دي، په دې برخه کې علماؤ یو شمېر لیکنې ترسره کړې دي، البته په ځانگړې توگه داسې کومه مقاله او یا لیکنه ونه موندل شوه چې په مشخصه توگه همدا موضوع روښانه کړي، ددې مقالې په جریان کې به واضح شي چې پلان جوړونه په اسلامي شریعت کې مشروع عمل دی، همدا راز به د قران کریم په رڼا کې د پلان جوړونې بیلگې او نبوي احاديثو په رڼا کې د پلان جوړونې بیلگې روښانه شي. دا چې پلان جوړونه یو دیني مسؤلیت او مهم دی اداراتو ته سپارښتنه کېږي چې په پلان جوړ او په ژوند کې ور څخه کار واخلي.

کلیدي کلیمې: قران، حدیث، التخطيط، گټې، بیلگې.



الحمد لله والصلاة والسلام على خير خلقه محمد وآله وصحبه أجمعين ، أما بعد :

دا چې د اسلامي ټولني لپاره د پلان شتون ډېر اړين دی؛ ځکه چې اسلام مبارک دین د ژوند ټولو برخو ته نظر کوي، انساني حاجات په نظر کې نیسي، دا چې اسلام یو تام، عام او شامل نظام دی له همدې امله په دې نظام کې پلان جوړونې ته اړتیا لیدل کېږي، تر څو وخت په وخت د خپلو کړنو لپاره پلان جوړ کړل شي، او اسلامي نړۍ په مختلفو زمانو او مرحلو کې د مختلفو پلانونو شاهد دی، او پرته له پلان نه کارونه خنډ او ځنډ سره مخ کېږي، او د اسلامي شریعت له بنسټیزو اصولو څخه یو اصل پلان او تدبیر دی چې د ژوند د چارو تنظیم، د هدف ټاکنه او د راتلونکي لپاره د تیاری د پلانګذاری له لارې تر سره کېږي، پلان جوړونه نه یواځې یو تنظیمي عمل دی بلکې د اسلامي شریعت له نظره یو شرعي مسؤلیت هم ګڼل کېږي.

ددې خبرنې عمده موخه د په اسلامي شریعت کې د پلان جوړونې عملي بیلګې څېړل دي، دا چې پلان جوړونه په اسلام کې ډیره اړینه او مهمه موضوع او د شریعت غوښتنه ده او اسلامي ټولنه د اسلام د تمثیل او تطبیق په بهانه ډېرې وختونه د خپلو راتلونکو کارونو لپاره هیڅ پلان جوړونه نه کوي چې ګټې ورباندې مرتب شي، بلکې همداسې بی پلانه او پرته له چمتو والی نه عمل میدان ته وځي دغه خبرنه کې مو د دې مشکلاتو د حل او په اسلامي شریعت د پلان جوړونې پر بیلګې تفصیلي بحث کول دي، په همدې موخه دا موضوع انتخاب شوې ده، تر څو د یادو مشکلاتو څخه خبرداری ترلاسه شي او خپلو کارونو لپاره پلان جوړونه تر سره کړي، او د شریعت په دغه اصل چې تدبیر یا پلان دی عمل وشي.

که څه هم په عین موضوع باندې مستقلة علمي لیکنه نه ده شوې البته یو شمېر څېړونکو او لیکوالانو کار کړی دی، او هغوی مختلفې لیکنې کړې دي، چې د پلان په پېژندنې بحثونه شوي دي، همداراز د ځینو پلانونو په تړاوو هم یادونې شوې دي، او یادې موضوعګانې څېړلي دي، او همدارنګه یو شمېر لیکوالانو او څېړونکو د پلان یا تخطیط په راپیدا کېدولو، اهدافو او پر عملي بیلګو یې بحث کړی دی؛ خو په مشخصه توګه د دې هدف تر عنوان لاندې کومه لیکنه نه ده تر سره شوې،



همدې ته په کتلو سره په اسلامي شريعت کې د تخطيط يا پلان جوړونې عملي بيلگې څېړل موضوع غوره او انتخاب شوه. ددې څېړنې په نتيجه کې روښانه کېږي چې په اسلامي شريعت کې تخطيط يا پلان جوړونې بيلگې شته او که نه؟ او کوم فوايد څخه برخمن دي؟ او د پلان جوړونې تاريخچه به روښانه شي.

موخي

- د قران کریم په رڼا کې د پلان جوړونې عملي بيلگې
- د نبوي احاديث په رڼا کې د پلان جوړونې عملي بيلگې.

د څېړنې پوښتنې

اصلي پوښتنه

۱- آیا په اسلامي شريعت کې د پلان جوړونې بيلگې شته او که نه؟

فرعي پوښتنې

- ۱- آیا په اسلامي شريعت کې د پلان جوړونې عملي بيلگې شته او که نه؟
- ۲- په اسلامي شريعت کې پلان جوړونه کومې گټې لري؟

د څېړنې ستونزه: دا چې اسلامي پلان د ټول بشریت لپاره د بني حکومتولۍ تضمین کوي او په ځانگړي ډول د اسلامي هېوادونو لپاره نو د اسلامي پلان مهم عناصر پېژندل اړين او ضروري دي ، چې متاسفانه په ياده موضوع کې زمونږ پښتنو ليکوالانو کافي او مستقلة ليکنې نه وې کړې؛ نو د عربي نړۍ ليکوالانو د ليکنو په تعقيب مې د الله تعالی په مرسته موضوع کې يو څه راټول کړل.

د څېړنې مخينه

د اسلامي شريعت په رڼا کې د پلان جوړونې بيلگې په اړه په ملي ژبه کې زما د پلټنې موافق کومه مقاله او تحقيقي ليکنه تر سترگو نه شوه، البته په عربي ژبه کې دکتور عثمان فوزي علي د التخطيط في ضوء القرآن الکریم تر عنوان لاندې يوه ليکنه کړې ده، او دکتور علي محمد جريشه د التخطيط للدعوة الاسلامية تر عنوان لاندې او دکتور خيرى حافظ الأغا د التخطيط فى حياة الرسول صلى الله عليه وسلم تر عنوان لاندې او داسې نورې ليکنې چې ځينې اوږده او ځينې ډيرې لنډې دي ، الله جل جلاله دې د هغوى هڅې قبولې او زما ليکنه دې الله جل جلاله د استفادې وړ وگرځوي.



د موضوع ارزښت : موضوع خورا اهميت او ارزښت لرونکې ده ځکه مونږ په داسې عصر کې ژوند کوو، چې اکثره اسلامي نړۍ د غرب څخه متاثره ده هر هغه څه چې په غرب کې دود وي دلته يې خلک هم کاپي کوي؛ نو اکثره ځوان قشر د غرب پلان څخه اغېزمن شوي او د اسلامي پلان جوړونې څخه ناخبره پاتې او که د اسلام کې د پلان جوړونې يادونه ورته کوي تعجب کې پاتې کېږي؛ په دغه څېړنه کې د ژوند په ټولو چارو کې د پلان چمتو کولو پر ارزښت د اسلام د مبین دين زريني پلوشې راجمع او تشریح شوي دي. دا څېړنه زموږ سره مرسته کوي چې د دنيا د کارونو په اړه بې اعتنايې نوره ختمه کړو او پر ځای يې هر څه د يو منظم پلان له مخې مخته لاړ شو.

لکه څرنگه چې ښکاري، دولتونه او سازمانونه پلان جوړونې ته ځانگړی اهميت ورکوي، ځکه دا يوه وسيله ده چې د راتلونکو شرايطو کنټرول لپاره کارول کېږي، تر څو خپلې موخې ترلاسه کړي. د موخو د ټاکلو، د تگلارو د جوړولو، د پروگرامونو د ډيزاين، او د اړينو پړاوونو د مشخص کولو له لارې، اړينې چارې د يو ټاکلي وخت په چوکاټ کې ترسره کېږي، چې دا کار د دې لپاره ترسره کېږي چې د چارې تصادفي او بې نظمه مخه نيسي^(۱۶).

د څېړنې کړنلاره

ددې مقالې د ليکلو په لړ کې مې دا تگلاره غوره کړې د هرې بيلگې په اړه مې اول دقرآن کریم څخه دليل راوړی او د ايت پښتو ژباړه مې هم کړې ده، په دويم قدم کې مې نبوي احاديثو ته مراجعه کړې او د حديث د ذکرکولو په صورت کې مې د حديث ژباړه او حکم هم کړې، د قرآن کریم او نبوي سنتو څخه وروسته د اسلامي ادارې معتمدو او معتبرو متونو ته مراجعه کړې او د مسئلې اړوند مې د هغوی نظريات راوړي، د ليکنې کړنلاره مې کتابتوني ده او مقاله کې مې د پښتو ليکدود ټول معيارونه تر خپلې وسعې مراعت کړي.

۱۶- هندي، عبدالعزيز بن محمد هندي، التخطيط في الإدارة الإسلامية، چاپ کال: 1431 هـ ق، مخ ۱.



منح پانگه یا موندني

ددې خبرنې اساسی موخه د اسلامي شریعت په رڼا کې د پلان جوړونې عملي بیلگې رابرسېره کول وو چې د مختلفو منابعو او سرچینو څخه لاندې موضوعگانې په گوته شوې:

أ. قرآن کریم پیژندنه

قرآن کریم تعریف: هو ((کلام الله المنزل على نبيه محمد - صلى الله عليه وسلم - ، المعجز بلفظه ، المتعبد بتلاوته ، المنقول بالتواتر ، المكتوب في المصاحف ، من أول سورة الفاتحة إلى آخر سورة الناس (١٧)).

ژباړه: قرآن د الله تعالی هغه وینا (کلام) دی چې پر خپل پیغمبر محمد ﷺ نازل شوی، داسې اعجاز لري چې هېڅوک یې مقابله نشي کولی، تلاوت یې عبادت، په تواتر سره را رسېدلی، له "سورة الفاتحة" څخه تر "سورة الناس" پورې ټول مبارک آیتونه په مصاحفو کې لیکل شوي. (١٧).

ب. حدیث پیژندنه

حدیث په لغت کې د قدیم ضد نوی او جدید ته وايي.

په اصطلاح کې هو کل ما أضيف إلى النبي صلى الله عليه وسلم من قول أو فعل أو تقرير أو صفة خلقية أو صفة خلقية. ژباړه: هر هغه قول، فعل، تقرير، او ذاتي او اخلاقي صفت چې رسول الله ﷺ ته منسوب وي. حدیث بلل کېږي.

ج. د پلان جوړونې مفهوم

پلان جوړونه هغه پروسه ده چې نن پکې پرېکړه کېږي چې سبا څه باید وشي، او د دې د ترسره کولو غوره لارې کومې دي، کوم کسان د پلان جوړونې لپاره غوره عناصر دي (١٩)؟ او دا کله باید عملي شي؟ په بله مانا، پلان جوړونه هغه فکري

١٧- المدخل إلى علوم القرآن والعلوم الإسلامية لفرشوخ ، ص ١١

١٨- المدخل إلى علوم القرآن والعلوم الإسلامية لفرشوخ ، ص ١١

١٩- د پلان جوړونې لپاره غوره کسان عبارت دي له : با تجربه او متخصصین: هغه کسان چې د خپلې برخې (اقتصاد، تعلیم، دین، ټولنه...) تجربه او علم لري. مشران او پالیسي جوړوونکي: هغه مشران چې د ستراتیژیک فکر وړتیا لري. ټیم کار کوونکي: هغه اشخاص چې له نورو سره گډ کار، مشوره او تحلیل کولی شي. ایماندار، ژمن او د امانت وړ اشخاص: په ځانگړي ډول په اسلامي چوکاټ کې، چاته چې مسؤلیت سپارل کېږي باید تقوا او صداقت ولري.



مرحله ده چې له هر کار څخه مخکې ترسره کېږي، او د هغې پایله داده چې پرېکړې وشي - يعنې څه بايد وشي؟ څنگه بايد وشي؟ او کله بايد ترسره شي؟

پلان جوړونه د ادارې اصولو څخه نه يواځې لومړی عنصر يا اصل ده، بلکې تر ټولو مهم هم دی، دا د ټولو نورو اداري عناصرو څخه وړاندې راځي. ځکه چې د پلان پرته هېڅ کار په ښه ډول نه شي ترسره کېدای، تر څو چې د هغه لپاره مخکې له مخکې پلان نه وي جوړ شوی.

پلان جوړونه د اداري بهير له نورو عناصرو لکه تنظيم، همغږي (تنسيق) او نورو سره ژوره اړيکه لري. هغه دا چې همدا تخطيط او پلان جوړونه ده چې ټاکي، څه بايد وشي؟، څنگه بايد ترسره شي؟، او څوک د ترسره کولو لپاره مناسب دی، لکه مخکې مو يادونه وکړه، که چيرته د پلان (تخطيط) پر بنسټ ټاکلي مسؤليتونه نه وي، نو بيا د تنظيم (تنظيمي جوړښت) موجوديت هېڅ مانا نه لري

ورزشي ټولني ډېر اهميت ورکوي پلان جوړونې ته، ځکه دوی غواړي چې ښه کار وکړي، پرمختگ وکړي، اتلولی وگټي او خپل کچه لوړه کړي. هر څلور کاله کې د کلبونو، ځوانانو مرکزونو، اتحاديو او سيمو ادارې بدلېږي. دا بدلونونه له ځانه سره نوې نظريې، پرمختگونه او نوي پلانونه راوړي.

اوس ستونزه دا نه ده چې آیا بايد پلان جوړ کړو که نه، ځکه ټول ورزشي ادارې په يو ډول پلان جوړوي، بلکې اصلي پوښتنه دا ده چې څنگه کولای شو پلانونه په ښه او اغېزمن ډول جوړ کړو. که غوره پلانونه ونه لرو او هدف مو واضح نه وي، نو د کارکوونکو (اداره، روزونکي، لوبغاړي، حکام، ډاکټران، کارکوونکي) خواري ضايعه او بې نظمي ته مخه کوي. نو پلان جوړونه مور له ناکامی او بې ځايه لگښتونو ژغوري او همدارنگه په وخت کې سپما رامنځته کوي.



د. پلان جوړونه (تخطیط) پېژندنه

تخطیط لغت أصل کې د (خط) څخه اخیستل شوی **الْحَطُّ يَحُطُّ** (۲۰) معنا لیکل (۲۱) دی لکه د **مُعَاوِيَةَ بْنِ الْحَكَمِ السُّلَمِيِّ** حدیث (۲۲) او عربان وایي: خط الكتاب بیده، یعنی کتاب پخپل لاس یې ولیکه.

او **الْخِطُّ وَالْخِطَّةُ** په کسري سره هغه ځمکې ته ویل کیږي چې باران ورباندې نه وي شوی او یا هغه ځمکې ته وایي چې تا څخه مخکې هغې ځمکې ته څوک تلي نه وي، **(الْحُطُّ)** ده چې لاره، طریق او وسیله، کار او امر (۳۳) ته ویل کیږي (۲۴).

او همدارنگه زیږدي وایي: چې پلان (الطریق والشارع، و خطها و اختطها، وهو أن يعلم عليها علامة بالخط ليعلم أنه قد أختارها) (۲۵)
تخطیط (پلان جوړونې) په اصطلاح کې: تخطیط لپاره گڼ شمېر تعریفونه شوي، چې په لاندې ډول یې ذکر کول غواړم:
 التخطیط التنبؤ بالمستقبل والاستعداد له (۲۶).

ژباړه: دا د راتلونکي لپاره فکر او وړاندوینه کول او هغه لپاره چمتو والی نیول.

۲۰- په کلام الله تخطیط کلمه نشته بلکې خطه کلمه راغلې ده چې لیکنې په معنا ده: وَمَا كُنْتَ تَتْلُو مِنْ قَبْلِهِ مِنْ كِتَابٍ وَلَا تَخُطُّ بِيَمِينِكَ إِذَا لَارْتَابَ الْمُطْبُوعُونَ (سورة العنكبوت: ۴۸).

۲۱- ابن منظور، محمد بن مکرم بن علی، أبو الفضل، جمال الدين ابن منظور الأنصاري الرويفي الإفريقي (وفات: ۷۱۱هـ)، لسان العرب، خپرندوي اداره: دار صادر - بيروت، چاپ: دریم - ۱۴۱۴ هـ، عدد الأجزاء: ۱۵ (۲۸۷/۷).

۲۲- أنه سأل النبي صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ، عَنِ الْحَطِّ فَقَالَ: كَانَ نَبِيٌّ مِنَ الْأَنْبِيَاءِ يَحُطُّ فَمَنْ وافقَ حَطَّهُ فذاك، وفي رواية: فَمَنْ وافقَ حَطَّهُ عِلْمٌ مِثْلُ عِلْمِهِ. الصحيح المسلم، [حدیث شمېره: ۵۳۷ ج ۱ ص ۳۸۱]

۲۳- الفيروزآبادي، مجد الدين أبو طاهر محمد بن يعقوب الفيروزآبادي (وفات: ۸۱۷هـ)، القاموس المحيط، تحقيق: مكتب تحقيق التراث في مؤسسة الرسالة، بإشراف: محمد نعيم العرقسوسي، خپرندوي اداره: مؤسسة الرسالة للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت - لبنان، چاپ: اتم، ۱۴۲۶ هـ - ۲۰۰۵ م، عدد الأجزاء: ۱ (۶۶۵/۱).

۲۴- ابن منظور، لسان العرب، (۲۸۹/۷).

۲۵- الزبيدي، محمد مرتضى الحسيني الزبيدي، تاج العروس من جواهر القاموس، تحقيق: مجموعة من المحققين، خپرندوي اداره: دار الهدية، (۲۵۰/۱۹).

۲۶- فوزي، كمال أهم، 1421 هـ ق. الإدارة الإسلامية، مخ ۹۵.



هو التنبؤ بما سيكون في المستقبل حول عناصر العمل اللازمة لتحقيق الهدف المطلوب، و الاستعداد لمواجهة معوقات الأداء، و العمل على حلها، و الاستفادة من الايجابيات المتوقعة في المستقبل، في اطار زمني محدد، و متابعة هذا الامر وقت التنفيذ.

ژباړه: تخطيط د راتلونکي په اړه فکر او وړاندوينه ده چې کومو کارونو ته اړتيا ده ترڅو مطلوب هدف ترلاسه شي، د فعاليت موانعو سره د مقابلي لپاره تياري، او د موانعو د حل لپاره کار کول، د راتلونکي کې د مثبتو پايلو څخه گټه اخيستل، په ټاکلي وخت کې د تطبيق پر مهال د دې پروسې (کار) تعقيب او څارنه کول.

پلان جوړونه (تخطيط): د مربوطه ادارې، سازمان يا مؤسسې د اهدافو د ټاکلو او جوړولو څخه عبارت دی، چې د ټاکلي مودې په ترڅ کې دغو اهدافو ته د رسېدلو لارې چارې هم بنسټه کوي. پلان د هدف يا اهدافو ټاکل او هغو ته د رسېدلو د لارو د پيشيني څخه عبارت ده، دا د ادارې يو ډېر مهم عنصر دی هره اداره مکلفه ده، چې ترهرڅه دمخه لومړی خپل اهداف مشخص او وټاکي او بيا ورسره نور ضروري شيان لکه د تشکيل جوړول، د دفتر لوازم او نور په پام کې ونيسي په واقعيت کې پلان هدف ته د رسېدلو په خاطر، د فعاليتونو د تر سره کولو په خاطر يوه ژمنه او تعهد دی. د تخطيط يا پلان جوړونې لپاره عبد الرحمن الضحيان په خپل کتاب کې داسې تعريف کړی (انه الجسر بين الحاضر والمستقبل. و من هذا التعريف العام يمكن أن نقول أن التخطيط في الإسلام هو الإستعداد في الحاضر لما يواجه الإنسان في عمله او حياته في المستقبل). (٢٧).

ژباړه: پلان د هغه څه څخه عبارت دی چې د اوس وخت او راتلونکي ترمنځ د پل حيثيت لري، ددې عام تعريف له امله مونږ وېلي شو، چې په اسلام کې پلان ددې څخه عبارت دی، چې انسان حاضر وخت کې د هغه څه په اړه تياري ونيسي، چې راتلونکي ژوند يا هم چارو کې ور سره مخ کېږي.

٢٧- الضحيان، عبد الرحمن بن ابراهيم الضحيان، الادارة والحكم في الاسلام. خيرندوي ادراه: المملكة العربية السعودية. (ب - ت ، مخ ٦٥).

**ه. د پلان جوړونې تاریخچه**

پلان جوړونې واضع او بنسټگر خپله الله جل جلاله دی چې هر څه یې جوړ کړي او طرحه کړی دی، رسول الله ﷺ او خلفاء اکرام د دې الهي نقشي (تخطيط) د پلي کولو مسؤلیت پر غاړه لرل او دلته د اسلامي لید له مخې د پلان جوړونې د ماهیت لنډ بیان وړاندې کېږي. قرآن کریم له ډېرو داسې آیتونو ډک دی چې د پلان جوړونې روښانه بېلگې وړاندې کوي، چې شمېر یې دومره ډېر دی چې په دې ځای کې یې ټول راټولول ناشوني ده.

و. په اسلامي دولت کې د پلان جوړونې فکر کله راڅرگند شو؟

د اسلامي دولت د تاسیس له لومړۍ ورځې څخه په مدینه منوره کې د پلان جوړونې مفکوره راڅرگنده شوه. پېغمبر صلی الله علیه وسلم لومړی اهداف او د هغوی لومړیتوبونه وټاکل، او هغه اړتیاوې یې په گوته کړه چې د دې اهدافو د ترلاسه کولو لپاره اړین وې، او دا ټول د هغه سیاستونو پر بنسټ چې د سپېڅلې شریعت له مخې نازل شوي وو. همدارنگه، هغه مادي او بشري امکانات چې په هغه وخت کې شتون درلود، په دقیقه توګه وڅېړل شول، او د هغوی د بشپړتیا او پراختیا لپاره اړین ګامونه پورته شول، ترڅو د نوې اسلامي دولت روښانه او ستر اهداف په غوره ډول پوره شي^(۲۸).

ز. د تخطيط يا پلان جوړولو گټې او فوايد

په هغو آیتونو کې چې مور یې د پلان جوړونې په اړه یادونه کړې، ډیرې گټې اخیستل کېدای شي، چې ځینې یې دا دي:

(۱) د پلان جوړونه د اسلام دین له مخې مشروع کار دی، او دا د الله تعالی له طرفه د ژوند صحیح تیروولو سبب دی.

دا په دې معنا ده چې پلان جوړول نه یوازې یو عملي اړخ لري بلکې د اسلام د شریعت له مخې هم د مشروع عمل په توګه پیژندل کېږي. د ژوند لپاره د مناسب پلان جوړول د الله تعالی لخوا د برکتونو او اسبابو پر بنسټ ترسره کېږي، چې انسان ته د ښه ژوند کولو لارې چارې وړاندې کوي.

^{۲۸}- الوقت عمار أو دمار، جاسم محمد بدر المطوع دار الدعوة : مخ ۱۷.



- (۲) پلان جوړونه د الله تعالی عبادت دی؛ که نیتونه صادق وي او وسایل صحیح او مشروع وي.
- (۳) داپه دې چې که د پلان جوړونې نیت الله تعالی ته په رضا او د هغه د شریعت سره سم وي، نو دا عمل د عبادت گنل کېږي. همداراز، که کارونه او لارې چارې چې په پلان کې کارول کېږي، په شریعت کې مشروعې وي او د الله تعالی د رضا لپاره وي، نو پلان جوړونه به عبادت وي.
- (۴) پلان جوړونه (تخطیط) او توکل دواړه هغه څه دي چې الله تعالی او د هغه رسول صلی الله علیه وسلم یې د ترسره کولو امر کړی دی.
- (۵) پلان جوړونه د الله تعالی په مشیت پورې اړه لري.
- (۶) پلان جوړونه د اسلامي شریعت له مخې یوه مشروع عمل ده.
- (۷) پلان جوړونه د الله تعالی په کتاب (قرآن) کې بنسټونه (سرچینه) او اصول لري.
- (۸) د پلان جوړونې لپاره د وخت او زمانې اهمیت پېژندل.
- (۹) د راتلونکو کارونو لپاره د فکر او احتیاط کول.
- (۱۰) د هدف ترلاسه کولو لپاره د مناسبې لارې چارې کارولو په څرنگوالي پوهېدل.
- (۱۱) د ټولنې د وگړو د ژوندانه سطحه ښه (پورته) کول، د عایدات او کاري فرصتونو زیاتوالي.
- (۱۲) کمیتی او کیفیتي له اړخه د کلتوري سطحې لوړول، او د انساني او فرهنگي ارزښتونو لوړوالی.
- (۱۳) روغتونونو د برابرولو او د واکسینونو (تطعیم) په وسیله د درملو د ختمولو له لارې روغتیايي سطحې لوړول (۲۹).
- (۱۴) د بې کارۍ له منځه وړل او د وړ، روزل شوو او فعال بشري کادرونو برابرول.
- (۱۵) د نوي ټکنالوژۍ په کارولو سره تولید زیاتول. (۳۰).
- (۱۶) د پانگونې زیاتول او ځان بسیا ته رسول، دا کار د باندنې (خارجي) له تکيې یا اتکا د کمولو له لارې تر سره کېږي.
- (۱۷) د لارې ټاکل: پلان جوړونه د اهدافو او لارو په ټاکلو کې مرسته کوي.

۲۹- الوقت عمار أو دمار، جاسم محمد بدر المطوع، مخ ۹۸.

۳۰- الادارة العامة مدخل بيبي مقارن، دار الفتح: ۲۴۹-۲۵۰.



۱۸) د منابعو همغږي (منسجم) کول: دا د مختلفو هڅو او منابعو همغږي او تنظیم ته لاره برابروي.

۱۹) معیاري کول: پلان جوړونه د ضروري معیارونو لپاره لارښود او چوکاټ جوړوي.

۲۰) د لارې روښانه کول: دا د کړنلارو لپاره یو روښانه نقشه وړاندې کوي.

۲۱) د انسان چمتووالی: دا د افرادو لپاره یوه تیاری برابروي ترڅو د اهدافو ترلاسه کولو لپاره ځان چمتو کړي.

۲۲) د وضعیت افشا کول: پلان جوړونه د موجوده حالت په اړه پوهه ورکوي او د ستونزو او فرصتونو په تشخیص (معلومولو) کې مرسته کوي.

۲۳) کار ته هڅول: پلان جوړونه خلک هڅوي چې په فعال ډول خپل اهدافو ته د رسیدو لپاره لاس په کار شي.

۲۴) د فعالیتونو د تنظیم په وسیله هدف ته د رسېدلو د احتمال لوړول. (دوديال)

۲۵) د فعالیتونو د ښه تنظیم په واسطه په لگښت، وخت، انرژي او کار کې سپما راوستل.

۲۶) د اهدافو او مقاصدو په لاسته راوړلو تمرکز او اصلي مقصد ته ډېر ځیر کېدل او له مسیر یا لارې څخه د انحراف مخنیوی دکنترول د لارو چارو برابرول.

۲۷) د هماهنگی رامنځته کول.

۲۸) د پلان ترتیب وروسته د راپور د چمتو کولو په خاطر د یوه معیار موجودیت (دوديال، ۱۳۸۸ ل. ۱۳۸).

د پلان جوړونې عملي بیلگې

د پلان جوړونې عملي بیلگې په هکله د یوسف علیه السلام واقعہ

الله جل جلاله د یوسف علیه السلام په کیسه کې د پلان جوړونې د عملي بیلگه او د بحران (اضطرار) مدیریت لپاره دقیق پلان جوړولو یادونه کوي، یوسف علیه السلام د مصر د قحطی بحران لپاره د کرنیز پلان وړاندې کړ، چې مصر حاکم د هغه تایید کړ او یوسف علیه السلام یې د تطبیق لپاره وټاکه الله جل جلاله فرمایي:

﴿وَقَالَ الْمَلِكُ إِنِّي أَرَى سَبْعَ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعَ سُنبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ أَفْتُونِي فِي رُؤْيَايَ إِنَّ كُنْتُمْ لِلرُّؤْيَا تَعْبُرُونَ * قَالُوا أَضْغَاثُ أَحْلَامٍ وَمَا نَحْنُ



بِتَأْوِيلِ الْأَحْلَامِ بِعَالَمِينَ * وَقَالَ الَّذِي نَجَا مِنْهُمَا وَادَّكَرَ بَعْدَ أُمَّةٍ أَنَا أُنَبِّئُكُمْ بِتَأْوِيلِهِ فَأَرْسِلُونِ * يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعُ عِجَافٍ وَسَبْعِ سُنبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ * قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرَوْهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ * ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعُ شِدَادٍ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ هُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَحْصِنُونَ * ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْرِضُونَ ﴿٣١﴾

ژباړه: ۴۷ یوسف علیه السلام (په جواب کې ورته) وویلې چې تاسو به اوه کاله په مستمره توګه کرونده وکړئ نو کوم (حاصلات) چې تاسو وربیل هغه په خپلو وېرو کې پرېږدئ (اوغوبل کوئ مه) مګر لږ (غوبل کړئ) چې د هغو (حاصلاتو) څخه عبارت دي کوم چې تاسو (روزمره) خورئ. بیا به د دغو اوو کالو څخه وروسته داسې سخت کلونه راشي چې دغه (کلونه به) هغه (حاصلات) وخورئ (ختم کړي) کوم چې تاسو د همدې (سختو کلونو) لپاره وړاندې (ذخیره کړي) وي، مګر (فقط) لږ (په پاتې شي) چې (دا لږ) د هغه (حاصلاتو) څخه عبارت دي کوم چې تاسو د تخم کرلو لپاره) ساتئ. بیا به د دغو (سختو کلونو) څخه وروسته داسې کال راشي چې په دې کې به دخلکو فریاد رسي وشي (او بارانونه به پرې وریږي) او په دې کې به (میوه جات پرېمانه شي) او خلک به یې لعاب وباسي (او جوسونه ترې جوړوي).

په دې آیت کریمه کې یوسف علیه السلام د مصر د قحط کالی د مخنیوي لپاره ۱۴ کلن پلان جوړ کړه چې اوه کاله به فصل کړي او ۷ نورو کلونو لپاره به ذخیره کوي ترڅو مصر او د هغه چاپیر نور هیوادونه د غذایی بحران څخه محفوظ شي.

ابن کثیر رحمه الله یادو آیتونو په تفسیر کې داسې لیکي: دا خوب د مصر د پاچا له لوري وو، چې الله تعالی داسې تقدیر کړی و چې دا د یوسف علیه السلام د درناوي او عزت سره له بند څخه د خلاصون سبب شي، او دا څکه چې پاچا دغه خوب ولید، نو هغه ته دا خوب وپرونکی او حیرانوونکی ښکاره شو، او د هغه خوب د تعبیر په اړه یې نه پوهیده، نو د خپل دولت د مشرانو، امیرانو، کاهنانو او جادوګرو راغونډ کړه، او دوی ته یې خپل لیدلی خوب بیان کړ، او له هغوی څخه یې د خوب

۳۱- سورة يوسف: ۴۳-۴۹.



تعبیر و غوښت، مگر هغوی د هغې تعبیر ونه پېژاندو، هغوی پاچا ته عذر وړاندې کړ او ویې ویل: دا «أَصْغَاثُ أَحْلَامٍ» دي، یعنې دا گله وډ او مغشوش خوبونه دي، چې دایې پایله ده، «وَمَا نَحْنُ بِتَأْوِيلِ الْأَحْلَامِ بِعَالَمِينَ» یعنې: که دا رؤیا د ریښتینو خوبونو څخه وای، بیا هم مور د هغې په تعبیر نه پوهیږو، یعنې دخوب د تعبیر علم نه لرو، په دغه وخت کې هغه کس چې له هغو دوو ځوانانو څخه ژغورل شوی و - چې له یوسف علیه السلام سره په زندان کې وو - را په یاد شو، دا چې شیطان هغه نه د یوسف علیه السلام هغه وصیت هیر کړی و، چې پکې د پاچا ته د ده د یادولو غوښتنه شوی وه. نو کله چې دا پېښه وشوه، (بَعْدَ أُمَّةٍ) یعنې: له یوې مودې یا اوږده وخت وروسته هغه کس ته راپه یاد شو، ځینو داسې ("بَعْدَ أُمَّةٍ) هم لوستي، یعنې: د هېرېدنې وروسته، نو هغه کس پاچا او هغو خلکو ته چې پاچا د خوب د تعبیر لپاره راټول کړي وو، وویل: «أَنَا أَنْبِئُكُمْ بِتَأْوِيلِهِ»، یعنې: زه به تاسې ته د دې خوب تعبیر در ووايم، (فَأَرْسَلُونِ)، یعنې ماته اجازه راکړئ چې زندان ته لاړ شم او له یوسف علیه السلام څخه یې تعبیر پوښتنه وکړم.

خلاصه دا چې هغوی دی واستاوه، هغه هم ورغی، او یوسف علیه السلام ته وویل: «يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا» یوسف، ای صدیق! مور ته تعبیر ووايه» او د هغه خوب یې، چې پاچا یې لیدلی و، ورته یې بیان کړ، نو پدې وخت کې یوسف علیه السلام ورته یې تعبیر وکړه، پرته له دې چې هغه ځوان ته د هغه وصیت د هېرولو له امله څه ډول سزا ورکړي کوم چې ورته یې ویلي و، او بی غیر له دې چې د خوشې کېدو لپاره مخکې له مخکې کوم شرط وټاکي، بلکې وویل: ﴿تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأْبًا﴾ یعنې: چې تاسو باندې به په پرله پسې ډول اوه کلونه قحطي کلونه او باران کلونه راځي، د هغه غواوې تعبیر په کلونو سره وکړه؛ ځکه چې (غواوې) هغه ځمکه کروي چې له هغې څخه مېوې او کرنیزې حاصلې ترلاسه کېږي، او دا شنه وړي (سنبلی) دي، بیا یې هغوی د هغو کلونو لپاره لارښوونه وکړه چې څه ډول پرې تکیه وکړي، او ویل: ﴿فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِّمَّا تَأْكُلُونَ﴾ یعنې: هر څومره حاصل چې تاسو د دې اوو حاصل خېزو کلونو په موده کې تر لاسه کوئ، هغه په خپلو وړو کې زېرمه کړئ، ځکه دا کار به حاصل ډېر وخت تازه وساتي او له خرابېدو به یې ژر وژغوري، پرته له هغه لږ مقدار څخه چې تاسو یې د خوراک لپاره لرئ،



او باید دا (خوراک) لبر لبر وي، اسراف (بې ځايه لگښت) مه کوئ، ترڅو له دې څخه په هغو اووه سختو (کالونو) کې گټه واخلي، چې هغه د وچکالی او سختی اووه کلونه دي چې د دې اووه (حاصلخېزو) کلونو نه وروسته پرله پسې راځي، او دا هماغه وچې غواوې دي چې ښې څرېې غواوې خوري؛ ځکه د وچکالی په کلونو کې هغه څه خوړل کېږي چې د حاصل خېزو کلونو په مهال راټول شوي وي، او دا هماغه وچې وري (سنبلی) دي (۳۲).

قرآن کریم مور ته د یوسف علیه السلام اصطلاح وړاندې کړې، چې هغه په دولت کې خپل اغېزناک اداري او مالي رول ادا کړ، لکه څنگه چې الله تعالی فرمایي: «قَالَ اجْعَلْنِي عَلَىٰ خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ» یوسف وویل: ما د هېواد د خزانو (مالیاتو او شتمنیو) سرپرست وټاکه، زه ساتونکی (امین) او پوه یم (۳۳).

سورة یوسف په ډیرو تخطیطونو (پلان جوړونو) باندې مشتمله ده چې ځېنې یې په لاندې ډول دي:

۱. د حاصلاتو د زیاتوالي لپاره پلان جوړونه: الله تعالی فرمایي: «قَالَ تَزْرَعُونَ سِنِينَ دَأْبًا»
۲. - دغلې او دانې ساتلو لپاره پلان جوړونه: الله تعالی فرمایي: «فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ»
۳. - دمصرف د کنترول لپاره پلان جوړونه: الله تعالی فرمایي: «إِلَّا قَلِيلًا مِّمَّا تَأْكُلُونَ» (۳۴)
۴. - د زېرمې (ذخیره کولو) مدیریت لپاره پلان جوړونه: الله تعالی فرمایي: «إِلَّا قَلِيلًا مِّمَّا حَصَصْتُمْ»
۵. په مشرتابه او ښه څارنه کې پلان جوړونه: الله تعالی فرمایي: «وَجَاءَ إِخْوَةُ يُوسُفَ فَدَخَلُوا عَلَيْهِ فَعَرَفَهُمْ وَهُمْ لَهُ مُنْكَرُونَ * وَلَمَّا جَهَّزَهُم بِجَهَّازِهِمْ قَالَ ائْتُونِي بِأَخٍ لَّكُمْ مِنْ آبَائِكُمْ أَلا تَرَوْنَ أَنِّي أُوفِي الْكَيْلَ وَأَنَا خَيْرُ الْمُنْزِلِينَ»

۳۲- ابن کثیر ۳۹۲/۴.

۳۳- سورة یوسف: آیت ۵۵

۳۴- سورة یوسف: ۴۷



د نوح عليه السلام د کشتي جوړولو قصة

﴿وَأَصْنَعُ الْفُلْكَ بِأَعْيُنِنَا وَوَحْيُنَا وَلَا تُلَاطِبُنِي فِي الْاَذِينَ ظَلَمُوا إِنَّهُمْ مُعْرِضُونَ (۳۷) وَيَصْنَعُ الْفُلْكَ وَكَلَّمَا مَرَّ عَلَيْهِ مَلَأَ مِنْ قَوْمِهِ سَخِرُوا مِنْهُ قَالَ إِنْ تَسْخَرُوا مِنَّا فَإِنَّا نَسْخَرُ مِنْكُمْ كَمَا تَسْخَرُونَ (۳۸) فَسَوْفَ تَعْلَمُونَ مَنْ يَأْتِيهِ عَذَابٌ يُجْزِيهِ وَيَجِلُّ عَلَيْهِ عَذَابٌ مُقِيمٌ (۳۹) حَتَّىٰ إِذَا جَاءَ أَمْرُنَا وَفَارَ التَّنُّورُ فَئَلْنَا أَحْمِلَ فِيهَا مِنْ كُلِّ زَوْجَيْنِ اثْنَيْنِ وَأَهْلَكَ إِلَّا مَن سَبَقَ عَلَيْهِ الْقَوْلُ وَمَنْ آمَنَ وَمَا آمَنَ مَعَهُ إِلَّا قَلِيلٌ (۴۰)﴾ (۳۵).

ژباړه: [۳۷] او زمونږ په سترگو (حفاظتونو) او زمونږ په وحې (الهام او تعليم) سره بېړۍ جوړه کړه او په راتلونکي کې زمونږ سره د هغو خلکو په هکله خبرې (سوالونه) مه کوه کومو چې ظلم اختيار کړی دی (او دا څکه چې) يقيناً دوی غرق کړی شوي دي (ډير ژر به غرق کړای شي).

[۳۸] او (د ذکر شوي ارشاد څخه وروسته) نوح عليه السلام بېړۍ جوړوي (کشتي به يې جوړوله) او هر کله به چې په ده باندې د خپل قوم يوه ډله تېرېده نو په ده عليه السلام باندې به يې خندل (او توکې تکالې به يې ورپورې کولې خو) نوح عليه السلام به (ورته په جواب کې) ويلې چې که تاسو په مونږ پورې خاندئ نو يقيناً مونږ په تاسو پورې خاندو لکه څنگه چې تاسو (په مونږ پورې) خاندئ. (خو تاسو د خدا وړ ياست او مونږ د خدا وړ نه ياستو).

[۳۹] (څکه چې) ډير ژر به تاسو پوه شئ (چې په مونږ او تاسو کې) هغه څوک دی چې داسې عذاب ور روان دی چې رسوا به يې کړي (د خندنې لپاره به لايق شي) او (هم) به پرې (په آخرت) کې (دايمي عذاب ور خلاص (ورښکته) شي) هغه فقط تاسو ياست او بس).

[۴۰] (نوح عليه السلام د کشتي صنعت ته د مسخرو سره سره ادامه ورکړه) آن تردې چې زمونږ (د) فرمان (وخت) ورغی (ور ورسېد) او تنور (د اوبو د حیثه) راوخوټېد نو مونږ (نوح عليه السلام ته) وويلې چې په بېړۍ کې د (ساکبانو) د هر يوه جنس څخه دوه فرد (يوه جوړه فقط) دوه (يو نړاو يوه ښځه) بار کړه (وڅېړوه)، او هم (خپله ټوله) کورنۍ (هم پکې پورته کړه) مگر هغه څوک چې په هغه باندې

۳۵_ سورة هود: ۳۷-40 آيتونه.



خبره (لا) پخوا فیصله شوې ده (چې هغه به غرقیري)، او هغه څوک (هم وخبږوه) چې ایمان یې راوړی دی او د نوح علیه السلام سره ایمان نه وه راوړی مگر لږو کسانو.

پدې آیت چې نوح علیه السلام د راتلونکي مشکل (طوفان) څخه د بچ کېدو لپاره تیارې نيسې چې دا هم د پلان جوړونې عملي بیلگه ده.

سعد ابن ابی وقاص رضي الله عنه واقعه

په نبوي احاديثو دپلان جوړونې عملي بیلگه ور څخه څرگندیري، له دې جملې څخه یو هم دا سعد ابن ابی وقاص رضي الله عنه روایت دی چې د خپل پلار څخه روایت کوي هغه وايي د حَجَّةِ الْوَدَاع په کال زه مريض وم رسول الله صلی الله علیه وسلم مې پوښتنې ته راغی، ما ورته وویل: حالت مې ته گورې، چې ښه نه يم او زه ډېر مال لرم او یواځې یوه لور لرم؛ غواړم، چې د خپل مال دوه دریمه برخه (۲/۳) صدقه کړم، رسول الله صلی الله علیه وسلم راته وویل: نه، بیا ما ورته وویل: چې نصف (نیمه) صدقه کړم بیا راته وویل: نه، بیا وویل: چې ثُلث صدقه کړه، او ثُلث هم ډېر دی بیا یې راته وویل: (إِنَّكَ أَنْ تَذَرَ وَرَثَتَكَ أَغْنِيَاءَ، خَيْرٌ مِنْ أَنْ تَذَرَهُمْ عَالَةً يَتَكَفَّفُونَ النَّاسَ... الخ) (۳۶).

ژباړه: دا چې خپله ورته مالداره پرېږدې غوره ده له دې څخه، چې اړمن او محتاج وي او د خلکو څخه سوال کوي.

دې حدیث نه څرگندیري چې احتیاط واجب دی، په انسان باندې لازمه ده چې د الله جل جلاله څخه وروسته اسبابو سره پخپل ځان باندې متکي واوسي، دې لپاره چې ښایسته ژوند وکړي او د سوال څخه او اعتماد په بل چا باندې کولو څخه

۳۶- البخاري محمد بن إسماعيل أبو عبدالله البخاري الجعفي، المحقق: محمد زهير بن ناصر الناصر، الجامع المسند الصحيح المختصر من أمور رسول الله صلى الله عليه وسلم وسننه وأيامه = صحيح البخاري، خپرنډوې اداره: دار طوق النجاة (مصورة عن السلطانية بإضافة ترقيم محمد فؤاد عبد الباقي)، چاپ: لومړی، ۱۴۲۲هـ، عدد الأجزاء: ۹ (حدیث شمېره: ۴۴۰۹/ج ۵ مخ ۱۷۸).



بچ شي او رسول الله صلى الله عليه وسلم په ښکاره ډول سَعْدِ بْنِ أَبِي وَقَّاصٍ رضي الله عنه ته د خپل اهل د راتلونکي په اړه پلان جوړونې عملي درس وربښوده.

د رسول صلى الله عليه وسلم د هجرت واقع

د پلان جوړونې تر ټولو څرگنده بیلگه د رسول صلى الله عليه وسلم د هجرت په کیسه کې موندل کېدای شي؛ لکه له انصارو سره د عقبه بیعت، علي رضي الله عنه د پیغمبر صلى الله عليه وسلم په بستر کې تنظیمول، د ابوبکر صدیق کور ته په پټه تلل، له هغه سره د هجرت د طریقې په اړه خبرې کول، د آل ابی بکر لخوا د سفر ټول ضروري توکي او امکانات ترتیبول، د امین لارښود ټاکل، غیر معمولی لارې انتخابول او نو هغه أمور چې په دې مبارک سفر کې له پیل څخه په نظر کې نیول شوي وو.

د نبوي مسجد جوړول د عبادت او پلان جوړونې مرکز په توګه د مهاجرینو او انصارو ترمنځ ورورولی ټینګول، له مدینې میشتو یهودي قبیلو سره معاهده او د مدینې میثاق^(۳۷) (په مدینه کې د اسلامي حکومت اساسي قانون) د رسول صلى الله عليه وسلم د پلان جوړونې څرګندې بیلګې دي.

همدارنګه رسول الله صلى الله عليه وسلم په خپله په عملي ډول د پلان جوړونې څخه استفاده کړې د بیلګې په ډول: دلته یواځې د هجرت واقع کې د رسول الله صلى الله عليه وسلم د پلان جوړونې څخه یادونه کوو، چې هغه څرنگه هر شخص په ځانګړې دنده وګماره: کله چې د الله تعالی له طرفه نبي علیه السلام ته د جبرئیل علیه السلام په واسطه د هجرت حکم وشو، رسول صلى الله عليه وسلم د هجرت بې مثاله طریقه تنظیم او پلان ګذاري کړه، نبي علیه السلام ته حکم وشو، چې په دې شپه به پخپله بستره نه ویده کيږي، رسول صلى الله عليه وسلم حضرت علي رضي الله عنه ته پخپله بستره د ویده کېدو حکم وکړ، پس ددې په، چې رسول صلى الله

^{۳۷}-ابن هشام، عبد الملك بن هشام بن أيوب الحميري المعافري، أبو محمد، جمال الدين (وفات:

۲۱۳هـ)، محقق: مصطفى السقا وإبراهيم الأبياري وعبد الحفيظ الشلبي، السيرة النبوية لابن هشام، خپرندوي

اداره: شركة مكتبة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي وأولاده بمصر، چاپ: دویم، ۱۳۷۵هـ-۱۹۵۵م، عدد

الأجزاء: ۲(۵۰۴/۱).



عليه وسلم ده ته اطمینان ورکړ ، چې تاته به د کافرانو له طرفه هېڅ تکلیف نه رسیږي ، بیا د ابوبکر صدیق رضي الله عنه کور ته ورغی ، حضرت عائشة رضي الله عنها دا واقعه دارنگې بیانوي ، چې رسول صلی الله علیه وسلم ډېر وختي د ابو بکر رضي الله عنه کور ته ورغی ، چې په دې وخت کې د رسول صلی الله علیه وسلم راتگ معمول نه و ، کله چې ابو بکر رضي الله عنه رسول صلی الله علیه وسلم ولید پوه شو ، چې یو نوی کار پیدا شوی ځکه خو رسول صلی الله علیه وسلم په دې وخت کې راغی ، چې مخکې به نه راتللو ، رسول صلی الله علیه وسلم د ابوبکر رضي الله عنه نه غوښتنه وکړه ، چې یواځې شي ځکه چې د رسول صلی الله علیه وسلم به د ابوبکر رضي الله عنه سره رازونه و ، بیا یې ورته وویل :

﴿إِنَّ اللَّهَ قَدْ أَذِنَ لِي فِي الْخُرُوجِ وَالْهِجْرَةِ﴾ يعني الله تعالى ماته د وتلو او د هجرت حکم کړی ، ابوبکر رضي الله عنه ترې د ملگرتيا غوښتنه وکړه رسول صلی الله علیه وسلم دا غوښتنه ومنله او د هجرت پلان ، تنظيم او ترتيب يې په لاندې ډول سره جوړ کړ (۳۸):

- (۱) : عبد الله بن اريقط يې په اجاره ونيو ، چې دواړو ته لاره وښايي .
- (۲) : عبد الله بن ابوبکر ته يې وظيفه ورکړه ، چې په مکه کې به د ورځې پاتې کيږي ، چې د کافرانو خبرې واورې او جمع يې کړي اودوی ته معلومات ورکړي او دا عمل د اوسني وخت په اصطلاح کې استخباراتي عمل دی .
- (۳) : اسماء رضي الله عنها ته يې وظيفه ورکړه ، چې خوراک به برابرې او ماښام به يې غار ته وروړي .
- (۴) : عامر بن فهيره غلام يې مکلف کړ ، چې نوموړې به د ورځې گډې څروي او ماښام به غار طرف ته گډې راولي ، چې يو خو به دوی ته شوده ورکوي او بل به د عبدالله او اسماء رضي الله عنهما آثار د قدمونو په گډو سره ختموي . (۳۹).
- (۵) د لارې لپاره پلان : رسول صلی الله علیه وسلم په زیرکتيا سره داسې لاره انتخاب کړه چې پدې لاره تگ راتگ خلکو کم وو ، او ډيره مشهوره لاره نه وه (۴۰) .

۳۸- السيرة النبوية لابن هشام ، (توک ۱/ مخ ۴۸۵-۴۸۸) .

۳۹- حقاني ، السياسة والادارة الشرعية في ضوء ارشادات خير البرية ۳۲۸ .

۴۰- التخطيط النبوي لحادثة الهجرة ، مخ ۳۴ .



۶) د رفيق او د لارې ملگرتيا لپاره پلان : لکه د ابوبکر صديق رضی الله عنه انتخاب^(۴۱).

۷) د پټېدو لپاره پلان : هغه غار چې رسول صلی الله عليه وسلم انتخاب کړه غار ثور و، کوم د پلان له مخې و^(۴۲).

۱. **هجرت نبوي**: په ۶۲۲م کال کې کله چې حضرت محمد صلی الله عليه وسلم مکې ته له مدينې ته هجرت وکړ، دا يو پلان و چې د اسلامي دولت د جوړولو لپاره يې و، او په سختو شرايطو کې د مسلمانانو خوندي لېږد لپاره تيار شوی و، د پلان جوړونې عملي بېلگه ده.

۲. **غزوه بدر** : د بدر جگړه (۲ هـ) کې، حضرت محمد صلی الله عليه وسلم د جگړې لپاره ستراتيژي جوړه کړې وه، او د موجودو منابعو، پوځ، او اهدافو په پام کې نيولو سره يې پرېکړې وکړې. دا د پلان جوړونې يوه ښه بېلگه ده.

۳. **د دولت ادارې سمبالول**: کله چې اسلامي دولت په مدينه کې جوړ شو، د دې دولت په اداره کې ډيری تنظيمي او پلان جوړونې اړخونه موجود وو، لکه د ځمکو ويش، ماليې ټاکل، د پوځ تنظيمول، او د سوداگرۍ ادارې. دا د اقتصادي او اداري پلان جوړونې يوه روښانه بېلگه ده.

۴. **د خلفاؤ د راشدينو دوران** : د خلفاؤ راشدينو په دوران کې، د دولت اداره او د امت چارو سمبالښت ته د پلان جوړونې ستراتيژي موجودې وې، په ځانگړې توگه د اسلامي فتوحاتو او د نويو سيمو د پراختيا لپاره چې دقيق اداري او اقتصادي ستراتيژيو ته اړتيا وه.

۵. بدر، أحد، او احزاب او نورو غزواتو کې له مشرکينو سره د مقابلې لپاره چمتووالی، او د موجودو منابعو، پوځ، او اهدافو په پام کې نيولو سره يې پرېکړې وکړې. دا د پلان جوړونې يوه ښه بېلگه ده.

۶. دمکې مکرمې د فتحې لپاره په پټه توگه چمتووالی، د کعب بن اشرف او ابو رافع د له منځه وړولو لپاره چمتووالی، د خيبر د فتحې لپاره او د تبوک غزا لپاره

^{۴۱}-مخکنې مرجع: مخ ۲۷

^{۴۲}--مخکنې مرجع: مخ ۲۷



هر اړخیزه پلان او ... دا ټول د رسول صلی الله علیه وسلم په سیاسي سیرت کې د پلان او برنامه جوړونې لویې بیلگې ښيي.

۷. کله چې رسول صلی الله علیه وسلم خپل یاران د مؤته غزا ته لیرل، د یادې غزا پلان یې خپله طرحه کړ، زید بن حارثه یې د امیر په توګه وټاکه او که هغه شهید شي، جعفر بن ابی طالب او که هغه هم شهید شي، عبدالله بن رواحه یې ځای ناستې وټاکه، دا د حکیمانه او نبوي لرلید لرونکی پلان جوړونې یوه بیلګه وه (۴۳).

دا چې پلان جوړونه په اسلامي شریعت کې اوچت مقام لري او همدارنګه له پلان څخه پرته کار کول یوه بې معنا هڅه او د وخت ضایع کول دي، ځکه چې پلان نشتون کې ګډوډي او بې نظمۍ راځي، چې په پایله کې هدف ته رسېدل ډېر ستونزمن او ګران شي.

پورته آیتونه او أحادیثو سریره، په اسلامي شریعت کې نورې بیلګې هم شته چې د پلان لرلو نه یواځې ثبوت ورکوي بلکې ټینګار پرې کوي او اسلامي حکومت هڅوي چې د خپلو برنامو لپاره لنډ مهاله او اوږد مهاله پلانونه ولري.

مناقشه

دلته د موضوع اړوند د پخوانیو لیکنو عمده موضوعات او موندنې مناقشه او وړاندې کوم:

ښاغلي ناصر الدین د پلان پر تاریخچه ږغېدلی، او دایې په ډاګه کړې ده چې پلان جوړونه د نن ورځې نوې خبره نه ده، بلکې دا د اسلام له پیل سره په اسلامي لارښوونو کې مسلمانانو ته ښودل سوې او عملاً تطبیق سوې ده (ناصر الدین، ۲۱۱۲ م)

ښاغلي لیکوال په خپله مقاله کې د پلان پر پېژندنه، ډولونو، پړاوونو باندې بحث کړی دی، وروسته یې د ذي القرنين په ژوند کې د پلان پر تطبیق او پړاوونو،

۴۳- مسند أحمد: و ان رسول بعث الی مؤتة فاستعمل زیدا فان قتل زید فجعفر فان قتل جعفر فابن رواحه

..... خیر من الدنيا و ما فيها.



او تر هغه وروسته د یوسف علیه السلام په ژوند کې د پلان پر کارونه او په پای کې د رسول الله صلی الله علیه وسلم په ژوند کې د پلان پر کارونه بحث کړی دی. (لیکوال نوم نسته، ۲۱۱۱ م)

بناغلي هنیدي په خپله مقاله کې د اسلامي پلان جوړونې ځانگړتیاوو په ترڅ کې دا ویلي دي چې د دې نوښتگر او جوړوونکي خپله الله تعالی دی، او رسول الله صلی الله علیه وسلم او د هغه خلفاء هغه څوک وه چې دا یې تطبیق کړی دی. تر هغه وروسته یې په قرآن کریم، نبوي سنت کې د پلان جوړونې بني او نمونې راوړي. (هنیدي، ۲۱۱۱ م)

پایله

ددې څېړنې په پای کې لاندې نتایج ترلاسه شوي دي:

پلان جوړونه په اسلامي شریعت کې مشروع او خورا زیات اهمیت لرونکی دی، او پلان د کون د پیدا کېدو سره سم رامنځته او په اسلام کې د رسول صلی الله علیه وسلم له بعثت سره سم شروع شوی دی او اسلام خپل پیروان د هغه اهمیت ته متوجه او عملا یې په احکامو کې ځای ورکړی دی. دغه اهمیت ته په کتو قرآن کریم او نبوي احادیثو کې زیات مثالونه لري چې د قرآن کریم مثال یو یې هم یوسف علیه السلام واقع او د نبوي مثال یو یې هم دا سعد ابن ابی وقاص رضي الله عنه روایت د مثال صدقه کولو په هکله ده چې په لوړه کچه د پلان جوړونې یوه غوره شاهد او مثال دي. د عامه پالیسیو او هغو بنسټونو لپاره چې اسلامي دولت ورسره سروکار لري د اسلامي پلان جوړونې یوه ځانگړتیا دا ده چې د دې باني او جوړوونکي خپله الله تعالی دی، او رسول الله صلی الله علیه وسلم او د هغه خلفاء هغه څوک وه چې دا یې تطبیق کړي دي.

وړاندیزونه

۱. علماء کرامو ته مي دا وړاندیز دی چې د منبرونو او تبلیغی او تزکیوي حلقاتو له لارې د مسلمانانو په عوامو او خواصو کې د پلان پر جوړونې اړیني او گټوري ویناوي وړاندي کړي، تر څو مسلمانان چې د خپل دین د ارشاداتو



زيات احترام كوونكي دي، د پلان جوړونې په برخه كې نور هم متوجه او چټك شي.

۲. عاليقدر اميرالمؤمنين ته وړانديز كېږي چې پلان او پاليسي مستقل وزارت ايجاد كړي.



مأخونه

القرآن الكريم

ابن كثير: أبو الفداء إسماعيل بن عمر بن كثير القرشي البصري ثم الدمشقي (وفات : ٧٧٤هـ)، محقق: سامي بن محمد سلامة، تفسير القرآن العظيم، خپرندوي اداراه : دار طيبة للنشر والتوزيع، چاپ : دويم ١٤٢٠هـ - ١٩٩٩ م.

ابن منظور، محمد بن مكرم بن علي، أبو الفضل، جمال الدين ابن منظور الأنصاري الرويفعي الإفريقي (وفات: ٧١١هـ)، لسان العرب، خپرندوي اداراه: دار صادر - بيروت، چاپ: دريم - ١٤١٤هـ.

ابن هشام، عبد الملك بن هشام بن أيوب الحميري المعافري، أبو محمد، جمال الدين (وفات: ٢١٣هـ)، محقق: مصطفى السقا وإبراهيم الأبياري وعبد الحفيظ الشلبي، السيرة النبوية لابن هشام، خپرندوي اداراه: شركة مكتبة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي وأولاده بمصر، چاپ: دويم، ١٣٧٥هـ - ١٩٥٥ م.

الإدارة العامة مدخل بيني مقارن، دار الفتح، (ب - ت).
باسعد، أ.د. نوال بن عمر بن عبدالله باسعد، التخطيط النبوي لحادثة الهجرة، خپرندوي اداراه: دارالصمعي للنشر والتوزيع، چاپ: أول، ١٤٣٩هـ ق مطابق ٢٠١٨ م.

بخاري محمد بن إسماعيل أبو عبدالله البخاري الجعفي، المحقق: محمد زهير بن ناصر الناصر، الجامع المسند الصحيح المختصر من أمور رسول الله صلى الله عليه وسلم وسننه وأيامه = صحيح البخاري، خپرندوي اداراه : دار طوق النجاة (مصورة عن السلطانية بإضافة ترقيم محمد فؤاد عبد الباقي)، چاپ: لومړى، ١٤٢٢هـ.

حقاني، ابو عبدالرحمن عبدالباقي، السياسة والادارة الشرعية في ضوء ارشادات خير البرية، خپرندوي اداراه: المكتبة الحقانية لعلوم السياسة الشرعية، ١٤٢٤هـ ق.

زيدي، محمد مرتضى الحسيني الزبيدي، تاج العروس من جواهر القاموس، تحقيق مجموعة من المحققين، خپرندوي اداراه: دار الهدية، (ب - ت).



الضحان، عبدالرحمن بن ابراهيم الضيحان، الادارة والحكم فى الاسلام. خپرنديوي
اداره : المملكة العربية السعودية، (ب - ت).

عزيز، مولوي سلطان عزيز (عزيز) أبو حذيفه، عزيز التفاسير، خپرنديوي اداره : دار
الكنوز العلمية، (ب - ت).

فوزي، كمال أدهم. الإدارة الإسلامية دراسة مقارنة بين النظم الإسلامية والوضعية

الحديثة، خپرنديوي اداره : بيروت دا رالفائس، چاپ : لومري ١٤٢١ هـ.

الفيروزآبادي، مجد الدين أبو طاهر محمد بن يعقوب الفيروزآبادي (وفات :

٨١٧هـ)، القاموس المحيط، تحقيق : مكتب تحقيق التراث في مؤسسة

الرسالة، بإشراف : محمد نعيم العرقسوسي، خپرنديوي اداره : مؤسسة

الرسالة للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت - لبنان، چاپ : اتم، ١٤٢٦ هـ -

٢٠٠٥ م.

مسلم، مسلم بن الحجاج أبو الحسن القشيري النيسابوري (وفات : ٢٦١هـ)، محقق :

محمد فؤاد عبد الباقي المسند الصحيح المختصر بنقل العدل عن العدل

إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم، خپرنديوي اداره : دار إحياء التراث

العربي - بيروت، (ب - ت).

جاسم، الوقت عمار أو دمار، جاسم محمد بدر المطوع دار الدعوة، (ب - ت).

هندي، عبدالعزيز بن محمد هندي، التخطيط في الإدارة الإسلامية، چاپ كال :

١٤٣١ هـ . ق.



Practical Examples of Planning in the Light of the Holy Quran and Prophetic Hadiths

Abdulmutalib Rasikh^{1*}, Hazrat Ali Khalili², Raufullah Himmatt³

^{1,2} Department of Islamic Culture, Faculty of Sharia,
Laghman University, Afghanistan

³ Noora High School, Laghman Province, Afghanistan

Abstract:

The blessed religion of Islam addresses all aspects of life and takes human needs into account, Since Islam is a complete, universal, and comprehensive system, planning is considered necessary within this framework in order to organize actions in a timely and structured manner. The primary objective of this research is to highlight examples of planning in Islamic Shariah, which is based on two main goals: This study examines examples of planning in the light of the Noble Qur'an and the Prophetic Hadiths, The research methodology adopted is a library-based approach, drawing upon 20 references in this area, The study largely benefited from Al-Maktaba Al-Shamela and Khadim Al-Haramayn Al-Sharifayn. Additionally, several websites and thematic analysis were also utilized, Scholars have conducted several writings in this field; however, no specific article or study was found that explicitly addresses this particular topic, throughout this article, it will become clear that planning is a legitimate practice in Islamic Shariah. Additionally, examples of planning will be highlighted in the light of the Noble Qur'an and the Prophetic Hadiths. Planning is considered a religious duty and of great importance; therefore, institutions are encouraged to incorporate planning into their activities and lives.

Key Words: Holy Qur'an, Hadith , Planning, *Benefits, Examples.*